昌吉市绿洲路社区卫生服务中心

部门单位整体支出绩效

自评报告

（2022年度）

部门单位名称（公章）：昌吉市绿洲路社区卫生服务中心

填报时间： 2023年2月15日

# 一、基本概况

## （一）单位基本情况

**1.机构设置及人员情况**

昌吉市绿洲路社区卫生服务中心于2011年1月正式成立，是集预防保健科、全科诊疗科、中医康复科、医学检验科、医学影像科、妇科门诊为一体的新型医疗保健单位。中心设有科室7个，共有职工71人，其中专业技术人员62人。核定编制35人，现有在编人员31人，男性2人，女性29人，专业结构为：高级职称7人，中级职称14人，初级职称10人；聘用人员41人（男性7人，女性34人），其中专业技术人员31人（主要从事全民体检及公共卫生工作）。

1. **主要职能**

主要对本辖区居民提供基本医疗服务，全民健康体检工作，基本公共卫生十四项服务工作。为辖区居民提供优质高效的医疗服务，切实减轻四家州市级医院患者过多压力，减轻病人看病贵看病难的实际困难，减少社会矛盾。

1. **年度重点工作计划**

（1）强化社区卫生服务品牌意识

一是打造党建示范点，按照党建示范点创建标准打造明星品牌，建立读书角、文化长廊，强化党支部堡垒作用。二是锐意进取，推动社会主义核心价值观落小落细落实，扎实有效推动文明单位创建工作，不断提升干部职工思想道德素质和单位文明程度。三是根据《社区卫生服务中心能力评价指南》，继续做好优质服务基层行服务能力建设。

（2）完善组织管理提升服务能力

一是进一步完善社区卫生服务中心的组织管理和制度建设，修订完善中心的综合目标奖惩细则、职称晋升管理办法、聘用人员管理办法、中层人员管理、财务内控制度、矛盾纠纷排查机制，确保中心管理能力有效提升。二是执行好“三重一大”及末位表态制，党务政务财务及时全面公开，确保廉洁行医、廉洁从政。

（3）持续提升卫生服务能力建设

一是严把人员准入关口，确保新入职人员持证率100%。二是选派人员参加全科医师转岗培训，力争三年内在岗临床医生全部取得全科医师执业证书。四是选派取得中级职称三年以上的医师参加全科医师师资培训，不断壮大住院医师规范化培训师资带教队伍。五是选派医生进修儿童保健、五官科等社区急需的专业。六是鼓励积极申报科研课题、撰写全科医学和社区卫生服务科研论文，争取参加高品质的学术交流或骨干培训班。七是中级以上职称的专业技术人员必须达到继续医学教育规定的学分。八是每季度开展各专业三基培训及考核。通过以上方式持续提升社区卫生服务能力建设。

（4）提供方便、快捷、安全、高质量的医疗服务。

一是积极探索实行“首诊在中心、大病去医院、小病在社区，康复回社区，双向转诊、分级负责”的管理模式。二是充分发挥医疗安全领导小组的职能，认真落实各项规章制度和岗位职责，严格各项技术操作规程。深入学习《医疗事故处理办法》及《医疗文书书写规范》，严格落实差错事故登记上报制度。三是处理社区常见健康问题，规范抗生素的合理使用，建立健全质控职能，及时提供家庭出诊、家庭访视等家庭卫生服务。四是加强医德医风建设，培养医务人员爱岗敬业、认真负责的工作作风，切实改善服务态度，避免因服务不周而引起的医患纠纷。五是不断提高护理质量，严格遵守护理操作规程，勤检查，重督导，总结经验，提供优质护理服务。六是落实各项院感防控制度，杜绝发生院内感染事件；严格执行《医用垃圾处理办法》，医用废物处理率100％。

（5）推进基本公共卫生服务到位

一是结合2021年全民健康体检疾病谱分析结果，制定有针对性的健康教育讲座计划，统筹兼顾中医药保健、传染病防治、肿瘤预防等内容，使健康教育效果持续提升。二是定期巡查，积极预防和及时发现各类传染病及职业病，做好疫情处置及职业危害的预防。三是结合孕优检查及孕产妇规范管理，降低孕产妇高危因素死亡及儿童出生缺陷率。四是0-6岁儿童按时体检、规范管理，促进儿童身心健康发育。五是打造智慧化接种门诊，提高儿童规范接种率和居民满意度。六是推进“两卡制”落地，提升常住居民的体检、建档管理以及高血压、糖尿病等慢性病随访管理的真实性和规范性；执行好35岁以上居民首诊测量血压，及时发现高血压病纳入管理。七是对重型精神病患者按期评估、随访，力争规范管理率达到75%。八是结合全民健康体检持续做好结核病筛查、转诊及规范管理，及时足量发放营养早餐，有效降低结核发病率。九是发扬中医药健康管理优势，通过中医体质辨识和儿童中医调养，持续推进中医药事业发展。十是推进家庭医生签约服务，签约一人履约一人，探索家庭医生服务内容及方式。十一是协助卫生执法监督局做好辖区内食源性疾病监测、学校卫生服务、非法行医和非法采供血、计划生育相关信息报告等。十二是对包虫病、布病、鼠疫、碘缺乏病地方病的病人建档管理并按时随访。

（6）保质保量完成全民健康体检工作。

一是根据《昌吉州全民健康体检质量控制规范》白皮书手册要求，认真落实体检规范。对中心及下设民营医院、社区卫生服务站体检医师的资质执行准入管理，提升体检医师的理论及操作能力，由总检医师根据体检内容对参与体检的相关人员进行培训及考核。二是加大宣传力度、动员居民广泛参与，设立宣传栏，发放宣传手册及宣传品，告知全民免费健康体检相关流程，提高居民健康体检参与度。三是对体检设备定期维护保养及年审校验，保证体检数据误差在允许范围内；加强体检质量三级质控，确保体检结果同质化。四是做好A类和B类危急值管理，督促患者及时复查和就诊；下沉体检结果反馈和一般阳性管理，提升居民健康管理依从性。

（7）加强医技质量治理

医技科室建设是提高中心整体诊疗水平，树立中心良好社会形象的重要手段。一是充分利用现有设备，搞好设备维护及保养，发挥每台设备的使用价值，购进DR及生化分析仪、血球分析仪等，补充临床辅助检查需要。二是维修改造放射科及检验科，使放射防护达到控评标准，检验科房屋设置更加合理。三是选派医技人员进修学习，提升心电图、X线片、心脏及颈动脉超声、动态血压、动态心电图的诊断能力，为临床提供可靠的诊断依据。

（8）提高计划生育技术服务

继续开展计划生育技术指导、避孕药具发放和咨询点服务。做好查环查孕及孕优随访，帮助重点对象落实避孕措施，开展避孕知识宣教，提高群众对避孕节育措施知晓率。

（9）落实好健康扶贫惠民政策。

建立贫困人口帮扶机制，落实一户一档，完成体检并签订家庭医生服务协议，开通“一站式结算”及“先诊疗，后付费”通道，做好扶贫政策和健康知识宣教，减少贫困人口因病返贫。

（10）做好辖区社区卫生服务站管理工作。

一是每月下站指导帮扶卫生服务站各项基本公共卫生、基本医疗、院感等工作，督促各站认真履行职能，规范服务行为。二是结合卫生服务站工作能力，探索下沉公共卫生服务项目和内容，扩大服务覆盖面和管理依从性。三是及时拨付各类服务资金，促进工作积极性，保障卫生服务效益。

## （二）单位决策机制

我单位决策机制根据行政事业单位内部控制体系建设相关要求，逐步完善《昌吉市绿洲路社区卫生服务中心议事规则》、《三重一大会议制度》，认真贯彻落实中央八项规定，进一步规范卫生院作风，加强卫生院财务管理，进一步完善了《公务接待制度》、《公车管理制度》，对单位运行、内部控制、差旅、培训等按政策新规定进行了修订和细化。

## 单位资金分配情况

**1.分配依据及结果。**基本支出根据单位人员编制、实有人数、资产情况等要素进行预算编制；项目支出根据单位工作职能，年度计划等要素进行预算编制。预算批复后，严格按照财政部门批复的预算和绩效目标执行。

**2.重点支出保障情况。**本年度本单位预算安排的重点项目0个，预算安排的重点项目支出金额为0.00万元，部门项目总支出金额为931.06万元，则重点项目支出占项目总支出的比率为0.0%。

## 部门单位整体支出规模、使用方法和主要内容、涉及范围

1. **部门单位整体支出规模**

2022年度，昌吉市绿洲路社区卫生服务中心部门单位整体支出年初预算金额为421.27万元，支出金额为421.27万元，执行率为100.0%，其中：政府采购年初预算金额为10.15万元，支出金额为10.15万元，执行率为100.0%。年中调整预算金额为1905.8万元，预算调整率为452.4%。综上，我单位部门单位整体预算总额为2327.07万元，支出总额为2198.28万元，预算总执行率为94.5%。

### 2.部门单位整体支出自评使用方法、主要内容、涉及范围

**（1）自评使用方法**

本次自评秉承科学规范、公正公开、分级分类、绩效相关等原则，按照从投入、过程到产出效果和影响的绩效逻辑路径，结合我单位部门整体支出实际开展情况，运用定量和定性分析相结合的方法，总结经验做法，反思项目实施和管理中的问题，以切实提升财政资金管理的科学化、规范化和精细化水平。

### （2）评价的主要内容和涉及范围

此次我单位根据《预算法》、《财政支出绩效评价管理暂行办法》（财预〔2020〕10号）、《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）、《自治区党委自治区人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（新党发〔2018〕30号）、《关于印发<自治州实施预算绩效管理工作考核暂行办法>的通知》（昌州财预〔2019〕23号）、《关于印发《昌吉市全面实施预算绩效管理工作方案》的通知》（昌市财发字〔2018〕206号）等文件要求，对2021年度我单位部门整体支出开展绩效自评。本次自评主要内容和涉及范围：一是部门单位整体支出管理及使用情况，具体涉及预算管理、基本支出和专项支出的管理及使用情况；二是部门单位专项组织实施情况，具体涉及专项组织情况分析和管理情况分析；三是资产管理情况，具体涉及资产管理规范性和固定资产利用率；四是部门单位整体支出绩效情况，具体涉及部门单位整体支出绩效目标的实现程度，包括是否达到预定产出、效果和效益效率等方面进行评价。

# 二、部门单位整体支出管理及使用情况

## 预算管理情况

我单位为加强预算管理、规范财务行为、加强内部控制体系建设，制定了《昌吉市绿洲路社区卫生服务中心预算资金管理办法》、《昌吉市绿洲路社区卫生服务中心基本公共卫生服务专项资金管理办法》和《昌吉市绿洲路社区卫生服务中心基本药物专项资金管理办法》管理办法，并严格按照此管理办法管理使用预算资金，严格按照政府信息公开有关规定及财政部门要求公开相关预决算信息。

## 基本支出预算安排及支出情况

**1.基本支出情况**

2022年，昌吉市绿洲路社区卫生服务中心基本支出年初预算金额为421.27万元，支出金额为421.27万元，执行率为100.0%，年中调整预算金额819.92万元。综上，我单位基本支出预算总额为1241.19万元，支出总额为1241.19万元，预算总执行率为100.0%，其中人员经费510.60万元，公用经费730.59万元。

**2.“三公”经费情况**

我单位认真贯彻落实中央关于厉行节约的有关规定，严格执行《党政机关厉行节约反对浪费条例》，2022年“三公”经费预算数为2.40万元，其中：因公出国（境）费0.00万元，公务用车购置及运行费2.40万元（其中公务用车购置为0.00万元），公务接待费0.00万元。

2022年，全年“三公”经费决算支出1.40万元，其中：因公出国（境）费用0.00万元、公务用车购置及运行费1.40万元（其中公务用车购置为0.00万元）、公务接待费0.00万元。较上年“三公”经费决算支出2.40万元，减少1.00万元，下降41.7%。

## （三）项目支出预算安排及支出情况

**1.项目支出情况**

2022年，昌吉市绿洲路社区卫生服务中心项目支出年初预算金额为0.00万元，支出金额为0.00万元，执行率为0.0%，年中调整预算金额为1085.88元。综上，我单位项目支出预算总额为1085.88万元，支出总额为957.09万元（其中上年结余资金及非同级财政拨款资金351.36万元），预算总执行率为88.1%。

2022年，昌吉市绿洲路社区卫生服务中心共有12个中央、自治区、地区、县本级财力安排项目，已完成项目数量11个、未完成项目数量1个。2022年度中央、自治区、地区、县本级财力安排项目预算及执行情况见下表：

单位：万元

| **项目名称** | **预算金额** | **执行金额** | **执行率** | **项目是否完成** | **是否上级专项资金** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2022年中央基本公共卫生服务补助资金（第一批） | 449.27 | 449.27 | 100% | 是 | 是 |
| 2022年中央基本公共卫生服务补助资金（第二批） | 200.31 | 200.31 | 100% | 是 | 是 |
| 2022年自治区基本公共卫生服务补助资金 | 48.51 | 48.51 | 100% | 是 | 是 |
| 2022年自治区基本公共卫生服务补助资金预算（第二批） | 28.49 | 28.49 | 100% | 是 | 是 |
| 2022年基本公共卫生服务项目州本级补助资金 | 9.03 | 9.03 | 100% | 是 | 是 |
| 2022年中央基本公共卫生服务市本级配套补助资金 | 45.15 | 45.15 | 100% | 是 | 是 |
| 2022年中央基本药物制度补助资金（第一批） | 11.2 | 11.2 | 100% | 是 | 是 |
| 2022年中央基本药物制度补助资金（第二批） | 4.59 | 4.59 | 100% | 是 | 是 |
| 2022年自治区公共卫生服务（地方公共卫生）补助资金（全民健康体检资金) | 104.53 | 104.53 | 100% | 是 | 是 |
| 2022年中央重大传染病防控经费 | 1.9 | 1.9 | 100% | 是 | 是 |
| 2021年7-12月抽调核酸采样医务人员劳务费 | 13.08 | 0.00 | 0.0% | 否 | 否 |
| 2022年中央医疗服务与保障能力提升（医疗卫生机构能力建设）补助资金（第二批）（中央直达资金） | 15 | 12.89 | 85.9% | 是 | 是 |
| **合计** | 931.06 | 915.87 | 98.4% |  |  |

1. **专项资金总投入及实际使用情况分析**

2022年，预算安排专项资金0.00万元，年中调整917.98万元，全年实际使用915.87万元,结转2.11万元。

# 三、部门单位专项组织实施情况

## （一）专项组织情况分析

**1.前期准备**

梳理2022年专项资金使用情况和专项项目实施规模，根据各专项实际存档资料，就专项工作计划与部门职能和规划内容、与科室和项目之间的对应关系、重点工作安排与重点项目安排情况等，与相关科室的管理人员进行了沟通和交流，深入了解本部门涉及专项资金的使用情况和项目完成情况。

**2.组织实施**

我单位通过项目文件研读和前期调研等方式，根据单位职能定位、中长期规划、年度工作计划以及专项项目实施情况。对于专项资金下达的绩效目标表的专项项目按照下达绩效目标，立足实际完成情况，开展专项项目绩效自评。对于未下达绩效目标表的项目，由我部门按照自行设定并经财政审核备案后的绩效目标表，实施专项项目绩效自评。自评内容主要包括以下两个方面：

对专项项目预算执行情况进行分析，分析专项项目产出、项目目标的实现程度和管理有效性，从而总结项目取得的业绩和经验，发现项目存在的不足之处。

对财政资金使用合规性进行评价，主要评价：①专项资金是否存在截留、挪用，支付审批是否合规、是否存在用途改变、范围超支和虚列项目支出等情况；②项目实施是否符合专项管理办法，流程和管理制度是否合规；③项目完成情况的真实性和绩效目标完成情况分析。通过评价发现财政资金使用中存在的合规性问题，总结财务内控中存在的不足之处。

## 专项管理情况分析

**1.项目资金情况分析**

2022年，预算安排专项资金0.00万元，实际使用915.87万元，预算执行率为99.8%。我单位专项资金严格按照昌吉市财政局及相关专项资金管理办法要求实行专款专用，在本年度各级审计和财政监督检查中未发现资金使用合规性问题。

**2.项目实施情况分析**

（1）组织情况：昌吉市绿洲路社区卫生服务中心建立基本公共卫生服务项目和基本药物专项项目领导小组，保证项目的实施。

（2）管理情况：昌吉市绿洲路社区卫生服务中心严格按照项目计划执行，明确部门管理职责，根据《财政专项资金管理办法》，建立科学的财政专项资金运行机制，本着专款专用的原则，严格执行项目资金批准的使用计划和项目批复资料，不擅自调项、扩项、缩项，更不拆借、挪用、挤占和随意扣压，提高财政资金使用效益。

（3）监管情况：昌吉市绿洲路社区卫生服务中心随时对专项项目进行监督检查，监督项目实施进度是否按照项目计划时间如期进行，检查项目实施内容是否与项目计划内容一致，同时对专项项目资金进行定期或不定期督查，确保项目资金专款专用。

**3.项目绩效情况分析**

本单位所涉及专项项目均已纳入绩效管理，11个专项项目实际绩效情况如下：

（1）成本控制：昌吉市绿洲路社区卫生服务中心在其职能范围内，明确项目职责分工和成本控制要求，对各种影响成本的因素和条件采取了一系列预防和调节措施，科学地组织实施成本控制。

（2）成本节约：昌吉市绿洲路社区卫生服务中心在进行基本公共卫生服务项目和基本药物项目过程中，无相关成本节约情况。

**4.项目效率性分析**

2022年中央基本公共卫生服务补助资金项目已完成，实施进度为100%，达到预期完成质量要求；

2022年中央基本公共卫生服务补助资金（第二批）项目已完成，实施进度为100%，达到预期完成质量要求；

2022年中央基本药物制度补助资金预算项目已完成，实施进度为100%，达到预期完成质量要求；

2022年中央基本药物制度补助资金（第二批）项目已完成，实施进度为100%，达到预期完成质量要求；

2022年自治区基本公共卫生服务补助资金预算项目已完成，实施进度为100%，达到预期完成质量要求；

### 2022年自治区基本公共卫生服务补助资金（第二批）项目已完成，实施进度为100%，达到预期完成质量要求。

2022年市本级基本公共卫生服务补助资金（第二批）项目已完成，实施进度为100%，达到预期完成质量要求。

2022年州级基本公共卫生服务补助资金（第二批）项目已完成，实施进度为100%，达到预期完成质量要求。

2022年市自治区全民体检补助资金（第二批）项目已完成，实施进度为100%，达到预期完成质量要求。

2022年中央重大传染病防控经费项目已完成，实施进度为100%，达到预期完成质量要求。

2022年中央医疗服务与保障能力提升（医疗卫生机构能力建设）补助资金（第二批）（中央直达资金）项目未完成，实施进度为100%，达到预期完成质量要求。

**5.项目效益性分析**

2022年，我单位积极开展了基本公共卫生服务项目和基本药物项目，完善配套建设，继续深化医疗体制改革；严格落实区州市有关疫情防控各项工作措施，进一步细化新冠肺炎疫情防控常态化六项预警机制，引导和帮助辖区农民建立了良好的卫生习惯。

# 四、资产管理情况

## 资产情况及固定资产利用情况

截止2022年12月31日，我单位资产账面总额为987.67万元，较年初资产总额减少166.11万元，下降14.4%，其中：

2022年初，流动资产总额为496.53万元，年末总额为478.24万元，较年初流动资产减少18.29万元，下降3.7%，主要变动原因是：本年年末无财政结余资金，财政应返还额度减少为0。

2022年初，固定资产总额为846.69万元，年末总额为813.15万元，较年初固定资产减少33.54万元，下降4.0%,主要变动原因是：本年处置了一台DR设备。

## 资产管理规范性分析

**1.资产管理体制和制度建设方面**

事业单位国有资产管理是公共财政管理的重要组成部分，是推进预算管理改革、完善公共财政体制的迫切需要，是建立完善事业单位国有资产管理体制的现实需要。昌吉市绿洲路社区卫生服务中心高度重视，切实把此项工作抓紧抓好。我院建立健全资产管理制度，合理配备并节约、有效使用资产，提高资产使用效率，保障资产的安全和完整。管理和使用坚持统一政策、统一领导、分级管理、职责到人、物尽其用的原则。办公室负责对单位资产管理进行指导和监督，对纳入政府采购范围的资产进行统一购置。本单位各科室确定专人负责资产的日常管理工作，包括资产的登记、统计、维护、保管等，并对所管资产的安全完整负有职责。资产管理人员应相对稳定，工作调动时务必办理交接手续。

**2.运行机制和管理方式**

资产管理由财务部门进行价值核算并设置专人进行资产实物卡片管理及使用状况监督；办公设备由办公室设置专人进行实物卡片管理及使用状况监督。我单位建立了严格的资产交付使用验收制度。资产采购根据合同、供应商发货单等对所购资产的品种、规格、数量、质量、技术要求及其他资料进行验收。未通过验收的不合格资产，不得接收，务必按照合同等有关规定办理退换货或其他弥补措施。

**3.信息化建设方面**

我单位通过用行政事业单位资产管理软件严格管理资产卡片，包括卡片的增加、删除、查询、打印、汇总等。正确、全面、及时地记录资产的增加、减少、使用等状况，真实地反映和监督资产的增减变动和实际状况，建立健全了资产账簿体系。

**4.流动资产的管理**

流动资产严格按照我单位内控体系要求进行管理，无备用金，单位货币资金管理由办公室每月与国库支付中心进行对账。

**5.固定资产的管理**

本单位的资产管理严格按照《行政单位国有资产管理暂行办法》（财政部令第35号）《财政部关于修改〈事业单位国有资产暂行办法〉的决定》（财政部令第100号）的相关要求执行,符合财政部门要求。每年年末定时对我单位的固定资产进行盘点，对盘点过程中发现的盈亏，进行原因查找，并上报单位党组会研究决策，再上报财政行政事业单位资产管理科进行申报再行处理。

# 部门单位整体支出绩效情况

2022年度，昌吉市绿洲路社区卫生服务中心部门单位整体支出绩效目标共设置一级指标3个，二级指标7个，三级指标15个，其中：已完成三级指标15个，指标完成率为100.0%。

### 1.产出指标完成情况分析

（1）数量指标

“年均门急诊人次数”指标：预期指标值为“>=140000.00人次”，实际完成指标值为“199231人次”，指标完成率为100.0%;

“在编职工人数”指标：预期指标值为“=30人”，实际完成指标值为“30人”，指标完成率为100.0%;

“基本药物种类配备”指标：预期指标值为“>=250.00种”，实际完成指标值为“328.00种”，指标完成率为100.0%;

“辖区服务年鉴人口数”指标：预期指标值为“>=69257.00人”，实际完成指标值为“69257.00人”，指标完成率为100.0%;

1. 质量指标

“预期零差销售基本药物比例”指标：预期指标值为“>=100.0%”，实际完成指标值为“100.0%”，指标完成率为100.0%;

“处方质量标准符合率”指标：预期指标值为“>=95.0%”，实际完成指标值为“100.0%”，指标完成率为100.0%;

## “门诊抗菌药物2联及以上联用处方比例”指标：预期指标值为“<=15.00%”，实际完成指标值为“10%”，指标完成率为100.0%;

“门诊输液治疗比率”指标：预期指标值为“<=15.00%”，实际完成指标值为“11%”，指标完成率为100.0%;

## “激素处方比例”指标：预期指标值为“<=10.00%”，实际完成指标值为“0.0%”，指标完成率为100.0%;

1. 时效指标

“工作完成时间”指标：预期指标值为“2022年12月31日”，实际完成指标值为“2022年12月31日”，指标完成率为100.0%;

1. 成本指标

“预算经费支出”指标：预期指标值为“=871.27万元”，实际完成指标值为“1108.06万元”，指标完成率为100.0%;

### 2.效益指标完成情况分析

（1）经济效益

无此项指标。

（2）社会效益

“公共卫生均等化水平”指标：预期指标值为“逐步提高”，实际完成指标值为“有所提高”，指标完成率为100.0%；

“为辖区内居民提供基本医疗服务的水平”指标：预期指标值为“逐步提高”，实际完成指标值为“有所提高”，指标完成率为100.0%；

（3）生态效益

无此项指标。

1. 可持续影响

“辖区居民健康水平提高”指标：预期指标值为“逐步提高”，实际完成指标值为“有所提高”，指标完成率为100.0%；

### 3.满意度指标完成情况分析

“服务对象满意度”指标：预期指标值为“>=95.0%”，实际完成指标值为“95.0%”，指标完成率为100.0%。

# 六、存在的主要问题

2021年本单位整体支出绩效目标全部达成，不存在未完成原因分析。

# 七、改进措施和建议

绩效管理过程缺乏系统性管理体系，主要表现在资金科室绩效考核联动性不强。

建议财政部门加大业务知识培训力度，组织预算单位学习《预算法》、《政府会计制度》等相关法律法规，学习现代财政预算管理体系，提高单位导对全面预算管理的重视程度，增强财务人员的预算意识，树立预算绩效管理支出理念。

# 八、附表

《部门整体支出绩效目标自评表》

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 部门整体支出绩效目标自评表 | | | | | | | | | |
| （2022年度） | | | | | | | | | |
| 部门（单位）名称 | | | 昌吉市绿洲路社区卫生服务中心 | | | | | | |
| 年度主要任务 | 任务名称 | | 主要内容 | 预算金额（万元） | | | 实际执行（万元） | | |
| 总额 | 财政拨款 | 其他资金 | 总额 | 财政拨款 | 其他资金 |
| 人员保障经费 | | 保障我单位在职、聘用、退休人员的正常办公，缴纳社会保险，保障退休人员安定生活及日常生活经费。 | 250.54 | 250.54 | 0 | 250.54 | 250.54 | 0 |
| 做好疫情防控工作 | | 切实做好疫情防控工作，提高新冠病毒的防治水平和应对能力，及时有效地采取防控措施，保障广大群众的身体健康及生命安全。 | 80 | 80 | 0 | 90 | 90 | 0 |
| 做好健康档案管理工作 | | 对病人做好健康档案的登记及管理工作 | 60 | 60 | 0 | 75 | 75 | 0 |
| 保障单位日常运转经费 | | 保障公务用车的日常运行，缴纳水电费、取暖费等 | 30.73 | 30.73 | 0 | 30.73 | 30.73 | 0 |
| 合　计 | | | 421.27 | 421.27 | 0.0 | 446.27 | 446.27 | 0.0 |
| 年度总体目标 | 预期目标 | | | | 实际完成目标 | | | | |
| 昌吉市绿洲路社区卫生服务中心2022年整体预算金额为421.27万元，其中人员保障经费390.54万元，保障单位运转经费30.73万元。人员保障经费主要用于保证办公人员30人工资的发放，供暖面积为1757.78平方米，保障单位1辆公务用车的日常运行，为中山路社区辖区内69257人提供卫生健康服务，提升医护人员业务水平，门诊处方合规率达到100%，接诊及时率达到100%，合理使用资金，资金拨付及时率达到100%，做好公共卫生服务工作，提高群众体质，提升社会信用度，大力宣传疫情防控知识，增强卫生院的疫情防治水平和公众防病意识，为本社区人民群众的卫生健康保驾护航。 | | | | 昌吉市绿洲路社区卫生服务中心2022年整体预算金额为421.27万元，其中人员保障经费390.54万元，保障单位运转经费30.73万元。人员保障经费主要用于保证办公人员30人工资的发放，供暖面积为1757.78平方米，保障单位1辆公务用车的日常运行，为中山路社区辖区内69257人提供卫生健康服务，提升医护人员业务水平，门诊处方合规率达到100%，接诊及时率达到100%，合理使用资金，资金拨付及时率达到100%，做好公共卫生服务工作，提高群众体质，提升社会信用度，大力宣传疫情防控知识，增强卫生院的疫情防治水平和公众防病意识，为本社区人民群众的卫生健康保驾护航。 | | | | |
| 年度绩效指标完成情况 | 一级指标 | 二级指标 | 三级指标 | | 绩效目标值 | | 实际完成值 | 指标分值 | 得分 |
| 项目完成 | 数量指标 | 保障办公人员数量 | | =30.00人 | | =30人 | 10 | 10 |
| 年均门急诊人次数 | | >=140000.00人次 | | >=140000人次 | 5 | 5 |
| 公务保障用车数量 | | >=1.00辆 | | >=1辆 | 5 | 5 |
| 房屋建筑物供暖面积 | | >=1757.78平方米 | | >=1757.78平方米 | 5 | 5 |
| 辖区服务人口数 | | >=69257.00人 | | >=69257人 | 5 | 5 |
| 质量指标 | 资金使用合规率 | | =100.00% | | =100% | 5 | 5 |
| 门诊处方合格率 | | =100.00% | | =100% | 5 | 5 |
| 时效指标 | 接诊及时率 | | =100.00% | | =100% | 5 | 5 |
| 公用经费支付及时率 | | =100.00% | | =100% | 5 | 5 |
| 成本指标 | 人员保障经费 | | <=390.54万元 | | <=390.54万元 | 5 | 5 |
| 保障单位运转经费 | | <=30.73万元 | | <=30.73万元 | 5 | 5 |
| 项目效益 | 经济效益指标 | / | | / | | / | / | / |
| 社会效益指标 | 提高公共卫生服务水平 | | 有效提高 | | 95 | 15 | 15 |
| 生态效益指标 | / | | / | | / | / | / |
| 可持续影响指标 | 居民健康水平提高 | | 长期 | | 95 | 15 | 15 |
| 满意度指标 | 满意度指标 | 服务对象满意度 | | >=90.00% | | >=90% | 5 | 5 |
| 职工满意度 | | >=90.00% | | >=90% | 5 | 5 |